



« From Brain Drain To Brain Gain »
Conférence de la Fondation Partager le savoir en Méditerranée

La contribution des migrants au financement de l'économie des pays d'origine

H.Marty-Gauquié
Directeur, Représentant du Groupe BEI en France

Genève, 12-13 janvier 2009



L'économie des pays d'origine (P.O) est fortement tributaire des transferts financiers des migrants résidents en Europe (MRE)

- Les flux financiers des migrants représentent 5 à 10% du PIB, 20-25 % de l'épargne nationale, 30 à 50 % du déficit commercial.

- Les PO ont un problème structurel de mobilisation / transformation de l'épargne.
 - Economie illiquide, banques surliquides
 - Exportation massive de capitaux vers les pays OCDE (15-18 Mrds \$/an)

- Les PO ont un besoin important d'investissement (250 Mrds € d'ici à 2025) qui ne peut être couvert qu'en faisant appel au capital privé



La part consacrée à l'investissement au PO par les MRE est modeste

- En moyenne* < 10% des transferts, sauf Egypte (12-13%), Maroc (15%), Tunisie (18%).
- L'investissement est surtout **consacré au logement**, ou à l'immobilier de loisir : en moyenne* 83%, Maroc 72%, Tunisie 79%.
- L'investissement « productif » est principalement exprimé par **la création d'entreprises individuelles** : services (commerces) 10-15%; Industrie 3.5%; agriculture : 2-3% (part stable)
 - Ex. Tunisie (1997/2007) : 190 mios€ investis dans 10.300 entreprises (43.900 emplois): commerce, services : 6.614 projets; industrie : 2.703; agriculture 986.
- **L'investissement financier** (marchés financiers, private equity, OPCVM etc) **est négligeable** (<1%)

* Etude BAfD-2007



Motivation des MRE à investir au pays d'origine



- **Ancienneté** au pays d'accueil (PA) : 2^e génération ou +
- **Confiance** dans l'économie du PO
 - Valoriser le différentiel de pouvoir d'achat *versus* risque de change et risque politique
 - Cf. rôle des MRE dans la modernisation de l'Espagne et du Portugal dans les années 75-85
- Niveau de revenu et d'**éducation**

- **Activité très vulnérable** (cf. Tunisie 97-07 : baisse de l'investissement de 3.4 % à 1 %) en fonction de la perception des risques, de l'évolution des revenus des MRE et des besoins familiaux (ex : mauvaise récolte).



Attente des MRE en terme de choix d'investissement



- Le MRE est **un homme libre** qui veut pouvoir exercer son jugement et son choix sur base d'une information compréhensible.
 - Echec des **structures étatiques** mises en place par les pays d'origine : Desiyab en Turquie, Banque AL Amal au Maroc, Syrian Expatriate Fund, etc.
 - **Faible attrait des produits d'épargne proposés par les pays d'accueil** (comptes et livrets « épargne développement ») à l'incitation fiscale complexe et aux conditions de sortie limitées.
- **La bancarisation des migrants** et les partenariats entre banques des PA et PO permettent de définir une offre plus variée, plus souple, avec la reconnaissance de l'historique bancaire du MRE sur les deux rives de la Méditerranée.



Exemples de produits financiers à proposer aux MRE



- Produits d'épargne logement (au PO) adossés à des garanties (PA)
- Produits financiers :
 - Fonds de participation en Equity ou Mezzanine en faveur de PME
 - Fonds de placement obligataires (entreprises ou dette publique)
 - Fonds de placement boursiers (actions)
 - Fonds de participation dans des projets d'infrastructure (gestion déléguée et PPP)
 - Etc.



Les associations de migrants ont un rôle à jouer

- Pour répartir l'information et accompagner le geste économique du migrant
- Pour faire entendre les attentes des MRE auprès des autorités des PO : accès libéralisé à l'économie, accompagnement économique, etc.
- Pour exprimer les attentes de produits d'investissement à mettre en place par les banques des PO et PA

Exemple réussi : TIE « The Indus Entrepreneurs »

Association fondée en 1992 par des diplômés indiens et pakistanais de la Silicon Valley. Actuellement : 12.000 membres sur 12 PA. Conseil en placement, accompagnement à la création d'entreprise, dialogue avec la communauté bancaire US, etc.



Les pays d'origine doivent s'intéresser à leurs MRE.



- **Politique d'information, accompagnement, appui aux MRE**
 - **Expérience marocaine** : Fondation Hassan II (réinsertion), Ministère des MRE (coordination), Programme FINCOME, Programmes d'accompagnement territoriaux (Belgique =>Région de l'Oriental; France =>Région de Tanger-Tetouan, etc.).
 - **Prise de conscience en Tunisie** : objectifs du XIe Plan, missions confiées à l'UTB, etc.
- **Modernisation et ouverture de l'appareil bancaire aux non résidents**
 - **Expérience tunisienne** :
 - Mise à niveau des banques en matière de gestion et couverture des risques
 - Convertibilité du Dinar (TND), création d'un marché international du TND
 - Autorisation aux banques de détenir et gérer des avoirs étrangers
 - Autorisation pour les non résidents de prendre des participations dans les entreprises tunisiennes, etc.



Les banques des pays d'origine doivent développer une offre ciblée et compétitive vis-à-vis des MRE

- Cf. expérience marocaine (depuis 1980; rénovée en 2007)
 - Ouverture d'agences spécialisées sur les lieux d'habitation ou de travail des MRE (Marseille : bd d'Athènes, Saint Denis; Paris Place de Clichy, etc.)
 - Démarchage et information commerciale sur les lieux de loisir et de travail.
 - Partenariats bancaires transnationaux (Santander, Caixa, Caisse d'Epargne, Crédit Lyonnais, etc.) : transfert gratuit ou à faible coût + offre spécialisée pour les MRE
- Une politique en devenir en Tunisie :
 - E-banking des MRE par la BIAT
 - Objectifs du XIe Plan (2007-2011) : bancarisation et mobilisation de l'épargne des MRE, services miroirs, appui à l'investissement entrepreneurial, etc.
 - Assistance technique de la BEI



Pour de plus amples informations...



Site web de la BEI : <http://www.bei.org/>

Site web FEMIP :

<http://www.eib.org/projects/regions/med/index.htm?lang=-fr>

Etude sur les transferts de fonds des migrants méditerranéens
d'Europe :

http://www.eib.org/attachments/country/femip_migrants_fr.pdf

Conférence FEMIP 2007 (Paris) :

<http://www.eib.org/projects/regions/med/cooperation/conferences/2007/index.htm>

Info@eib.org

Tél. : +352 43 79 22 000

Télécopieur : +352 43 79 62 000